



**COA Consulting**

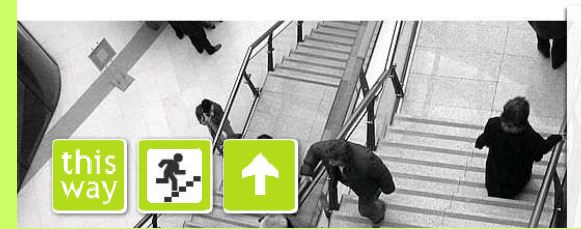
Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Life Science Workshop

### Fallstricke für Life Science Gründer

**Dr. Christian O.A. Reiser**  
**COA Consulting, Bamberg**

Erlangen, 22.07.2008



**COA Consulting**

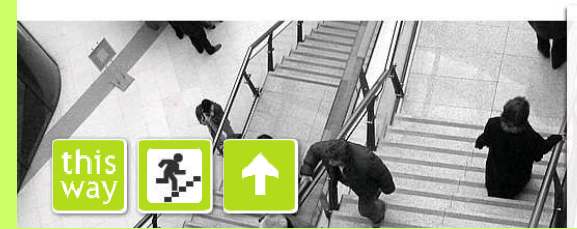
Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 1

**Nur die Idee steht im Focus**

**Selbstverliebtheit - "Liebe macht blind"**

- **Was sind meine Alleinstellungsmerkmale?**
- **Stärken und Schwächen meiner Technologie**
- **Wer ist der Kunde?**
- **Braucht er das Produkt wirklich?**



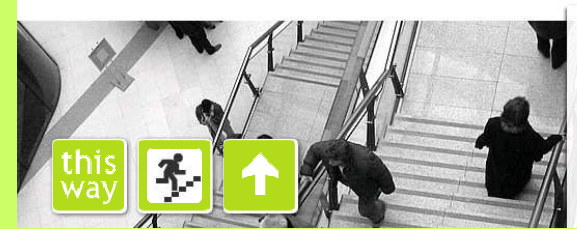
**COA Consulting**

Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 2

### Freiheit der Wissenschaft vs. wirtschaftliche "Zwänge" Wissenschaftliche Laufbahn oder Unternehmertum?

- Habe ich Interesse in der freien Marktwirtschaft zu arbeiten?
- Übernehme ich die Leitung des Unternehmens?
- Gebe ich die Leitung an eine andere Person ab?
- Kann ich loslassen?



**COA Consulting**

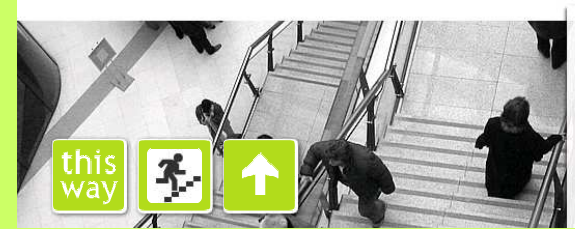
Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 3

Das Unternehmen läuft nebenher

Unternehmen als "Anhängsel" des Lehrstuhls

- **Entscheidung: Academia oder Wirtschaft**
- **Abkopplung des Unternehmens vom Lehrstuhl**



**COA Consulting**

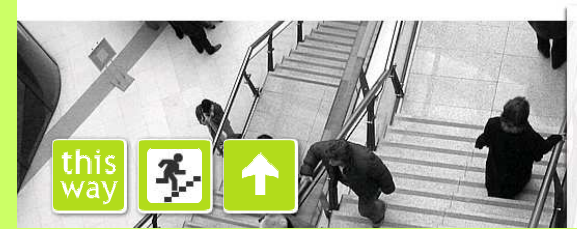
Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 4

### Kommunikation

### Reden in unterschiedlichen Sprachen

- **Definition der Geschäftsidee mit einfachen Worten**
- **Wie erkläre ich einem Nichtfachmann meine Geschäftsidee?**



**COA Consulting**

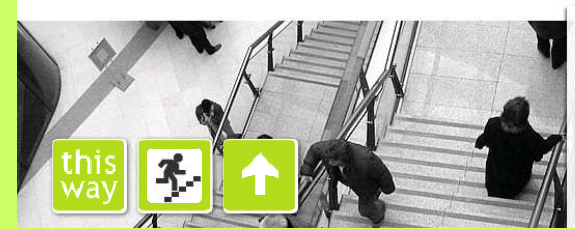
Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 5

### Fundierter Businessplan fehlt

### "Planen können wir nicht!"

- Wie lässt sich die Idee umsetzen (Konzept)?
- Sind die Ziele, die Zeitplanung und der Finanzplan realistisch?
- Schätze ich den Markt und den Wettbewerb realistisch ein?
- Betriebsblindheit – Lassen Sie gegenlesen!



**COA Consulting**

Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 6

### Publikation vs. Patent

- Schutzrechtsanmeldung hat Vorrang gegenüber Publikationen und Vorträgen (\*)
- Schutzrechtsanmeldung sollte zügig erfolgen

(\*) Dies gilt ebenso für Kooperationen zwischen Unternehmen und universitären Einrichtungen



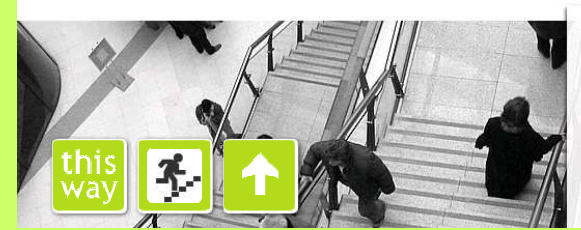
**COA Consulting**

Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 7

### Dokumentation

- **Wie umfassend ist meine Dokumentation?**
- **Ist diese "patenttauglich" und geeignet für einen Wissenstransfer?**



**COA Consulting**

Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 8

### Betriebswirtschaftliches Know-how fehlt

- Woher hole ich mir dieses?
- Wer kann mich unterstützen?



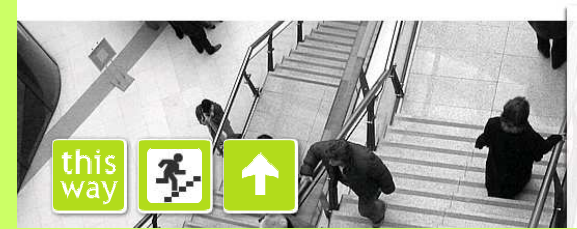
**COA Consulting**

Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 9

### Die Finanzierung ist lückenhaft

- **Betriebswirt mit fachlichem Background**
- **Identifizierung möglicher Kapitalgeber**



**COA Consulting**

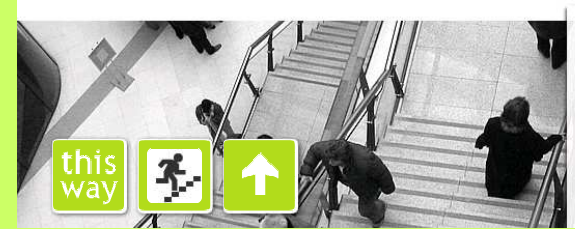
Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 10

### Ärger im Gründerteam

**Vorher vertraglich klären:**

- **Geschäftsanteile**
- **Anteile an Schutzrechten, Miterfinder**
- **unklare Aufgabenverteilung im Team**
- **Notfallplan bei Ausstieg eines Gründers**



**COA Consulting**

Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 11

### Fehlende Unterstützung durch Familie und Freunde

- **Vorher klären!**
- **Nicht warten bis kritische Masse erreicht ist!**



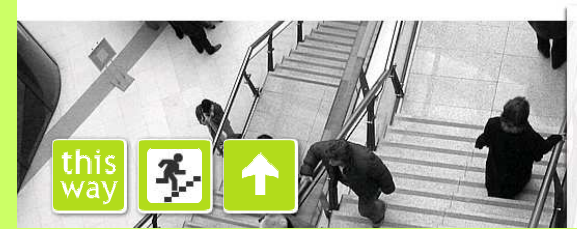
**COA Consulting**

Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstrick 12

### Unrealistische Einschätzung der persönlichen Stärken und Schwächen

- **Coach**
- **Externe Fachleute zuziehen**
- **Selbstreflektion**

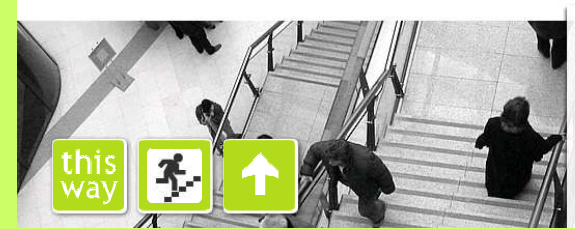


**COA Consulting**

Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

## Fallstricke – Sonstige

- **Falsche Prioritäten**
- **Mitarbeiterführung, Teamfähigkeit**
- **Delegieren von Aufgaben**
- **Leichtsinn: "Verträge brauchen wir nicht"**
- **Improvisation: ok, aber nicht ständig**
- **Paralyse**
- **Vollkaskomentalität: Risiken gibt es immer**
- **Starrsinn, Misstrauen**



**COA Consulting**

Life Science, Biotechnologie, Medizin, Pharma, Chemie

**Dr. Christian O.A. Reiser**  
**COA Consulting**  
**Steinertstr. 9**  
**96047 Bamberg**

**Vielen Dank für Ihr Interesse!**

**[www.coa-consulting.de](http://www.coa-consulting.de)**

**[reiser@coa-consulting.de](mailto:reiser@coa-consulting.de)**  
**Tel. 0951 – 60 10 582**  
**Fax 0951 – 60 10 581**